



Siderúrgica Venezolana Sivensa S.A.
Informe Anual 2002

Capital Autorizado: Bs. 141.190.196.480
Capital Suscrito y Pagado: Bs. 70.595.098.240

Siderúrgica Venezolana, Sivensa S.A. desarrolla actividades siderúrgicas y metalmecánicas para el mercado nacional y de exportación. A través de sus divisiones manufactura productos de acero semiterminados y terminados para la industria laminadora y de la construcción, respectivamente; briquetas de hierro para el sector siderúrgico, y alambres para uso industrial y agroindustrial. Los socios de Sivensa son: Bekaert Corporation en la División Vicson, CVG Ferrominera Orinoco y BHP Billiton en la División IBH, y los miembros del Consorcio Amazonia (Techint, Siderar, Tamsa, Hylsamex y Usiminas). La fuerza laboral de Sivensa al 30 de septiembre de 2002 fue de 2.615 trabajadores.

A Nuestros Inversionistas	5
Análisis de Desempeño por Sectores de Negocio	7
Estructura Organizativa	16

JUNTA DIRECTIVA

Directores

Oscar Augusto Machado
Henrique Machado Zuloaga
Reinaldo Cervini
Luis I. Mendoza (h)
Gustavo J. Vollmer
Pedro Palma Carrillo
José María Fragachán
Carlos M. Añez

Directores Suplentes

Armando Loynaz Reverón
Arnold Volkenborn
María C. Machado
Gonzalo Mendoza
Pedro Carmona
Carlos Luis Romero
Neil Malloy
Renny López

COMITÉ EJECUTIVO

Presidente

OSCAR AUGUSTO MACHADO

Presidente Ejecutivo de IBH

NEIL J. MALLOY

Director Corporativo Legal y de Auditoría

HÉCTOR J. PEÑA

Director Corporativo de Finanzas

GUSTAVO MACHADO

Director General de Vicson

ALEJANDRO SANÁNEZ

Presidente Ejecutivo de Orinoco Iron

ALBERTO HASSAN

Director General de Sidetur

NICOLAS IZQUIERDO



Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

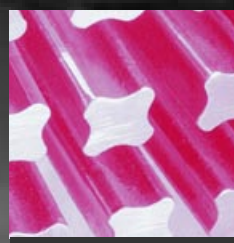
A partir del año fiscal finalizado en septiembre de 2002, la compañía consideró conveniente distribuir los Estados Financieros Auditados expresados en dólares de los Estados Unidos de América bajo Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), como información complementaria a los Estados Financieros Auditados en bolívares de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados en Venezuela, según lo previsto en las Normas emitidas por la Comisión Nacional de Valores.

Los Estados Financieros Auditados expresados en dólares de los Estados Unidos de América bajo Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) sustituyen a los Estados Financieros Auditados expresados en dólares de los Estados Unidos de América preparados bajo Principios de Aceptación General de los Estados Unidos de América (US GAAP), que la compañía ha distribuido a los accionistas en años anteriores como información complementaria.

Sivensa ha procedido con la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) para reportar a sus accionistas la información financiera expresada en dólares de los Estados Unidos de América con el propósito de reflejar su situación financiera valorando los activos fijos de acuerdo con avalúos realizados por tasadores independientes, en lugar de reflejar el costo histórico de dichos activos.

Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) son principios contables aceptados ampliamente a nivel internacional, como una alternativa a los principios de aceptación general de los Estados Unidos de América (US GAAP). Actualmente existen diversas organizaciones internacionales que promueven la adopción de dichas Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), tal es el caso de la Organización Internacional de Comisiones de Valores.

A NUESTROS INVERSIONISTAS



Durante el ejercicio fiscal finalizado el 30 de septiembre de 2002, el desempeño de la economía venezolana experimentó una desaceleración que se acentuó a partir del mes de febrero.

En efecto, en el período que va desde octubre de 2001 hasta enero de 2002, se evidenció una disminución en la actividad económica, debida, fundamentalmente a la caída de la operación petrolera interna. En febrero de 2002, el Gobierno tomó un conjunto de medidas para corregir el déficit fiscal, entre ellas, la reducción del gasto público, la adopción del sistema de libre flotación del bolívar y la modificación del régimen de impuestos. Las decisiones en materia cambiaria produjeron una apreciación del dólar con respecto al bolívar de 93% en el período febrero-septiembre (en el período fiscal de Sivensa, octubre 2001-septiembre 2002, esta variación fue de 98%)¹. El conjunto de disposiciones en materia económica, aunadas al mantenimiento de cuotas de producción petroleras, según acuerdos con la OPEP, y al clima político reinante, trajeron como consecuencia la caída de la actividad económica interna debido a la menor inversión en obras públicas, la elevación de las tasas de interés, y una pérdida del poder adquisitivo de la población. Por otra parte, el ajuste de la tasa de cambio permitió la recuperación de cierta competitividad para las empresas dedicadas a la producción de bienes transables, las cuales habían sido gravemente afectadas por la creciente sobrevaluación ocurrida en los años anteriores.

Durante el ejercicio fiscal, el gobierno de los Estados Unidos de América inició la aplicación, por un período de tres años, del artículo 201 de la Ley de Comercio, para proteger a los productores siderúrgicos de ese país. En respuesta, y a fin de desincentivar el desvío masivo de productos de acero hacia sus mercados, varios países de América y Europa tomaron medidas similares para evitar daños a sus industrias. En Venezuela, como resultado de una iniciativa conjunta de varias empresas del sector,

representadas por la Asociación de Industriales Metalúrgicos y de Minería, (AIMM) y el Instituto Venezolano de Siderurgia (IVES), y los ministerios de Finanzas, y de la Producción y el Comercio, se resolvió, a partir de abril, la modificación parcial de aranceles a la importación de varios productos de acero. Esta medida fue prorrogada hasta octubre del año 2003, previa aprobación, por parte de la Comunidad Andina de Naciones, del diferimiento del Arancel Externo Común para productos de acero.

ENTORNO INTERNACIONAL

Aún cuando durante el año fiscal se produjo una mejora de los precios de los productos siderúrgicos, hacia finales del período se volvió a experimentar una presión sobre los precios debido a la mayor producción mundial, la cual aumentó en 3,5% al pasar de 828 millones de TM en el lapso octubre 2000-septiembre 2001, a 857 millones de TM en el período octubre 2001-septiembre 2002². Este aumento en la producción se debió principalmente a la actividad siderúrgica china. El Comité de Acero de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE, ha continuado promoviendo discusiones orientadas a reducir los excesos de capacidad instalada, y a la remoción de prácticas distorsionantes de comercio internacional.

Por su parte, el Instituto Latinoamericano del Fierro y el Acero, ILAFA, al analizar la situación de los bloques comerciales del mundo, que desató la aplicación, por parte de los Estados Unidos, del Artículo 201, alertó sobre la necesidad de lograr un acuerdo institucional para evitar alteraciones graves en el intercambio entre países.

MERCADOS

Acero: En el mercado nacional, el Producto Interno Bruto de la construcción mostró una contracción de 11,2%³ en el lapso octubre 2001-septiembre 2002, debido principalmente a la disminución de la actividad económica.

¹ Fuente: *Banco Central de Venezuela*

² Fuente: *IISI worldsteel.com*

³ Fuente: *Metroeconómica*

Briquetas: Durante el ejercicio fiscal, las salvaguardias correspondientes a la sección 201 de la Ley de Comercio de los Estados Unidos, antes comentada, permitió a las acerías de ese país elevar su producción y reactivar algunas empresas. Adicionalmente, se registró un aumento en la demanda de chatarra de Europa y Asia y una disminución de la oferta de chatarra y arrabio ruso. Estos eventos, aunados al incremento de la actividad siderúrgica china, comenzaron a impactar positivamente los precios de las briquetas en los dos últimos trimestres del ejercicio fiscal. El precio promedio de la briqueta descargada sobre gabarra en el Golfo de los Estados Unidos de América (Nueva Orleans) aumentó un 28% en el trimestre julio-septiembre de 2002, con respecto al mínimo registrado en el trimestre octubre-diciembre 2001.⁴

Alambre: El mercado nacional del alambre y productos de alambre también se vio afectado por la caída de la actividad económica interna, especialmente a partir de las medidas fiscales adoptadas en febrero, siendo impactados principalmente los segmentos de manufactura, construcción e infraestructura.

RESULTADOS:

A continuación se comentan los renglones más resaltantes del Estado de Resultados correspondiente al ejercicio fiscal:

- Ventas de US\$ 273,6 millones, en comparación con ventas de US\$ 333,5 reportados en el año anterior.
- Utilidad Operativa de US\$ 3,6 millones en comparación con Utilidad Operativa de US\$ 1,1 millones registrados en el período fiscal precedente. Los positivos resultados en las operaciones de las filiales Sidetur y Vicson lograron compensar el impacto negativo de los resultados de Venprecar, los cuales se vieron afectados por factores que explicaremos más adelante.

- Ganancia en cambio neta de US\$ 13,9 millones en comparación con la ganancia en cambio de US\$ 0,4 millones en el año fiscal 2001.
- Participación Patrimonial en los Resultados de Afiliadas, que refleja una pérdida de US\$ 27,5 millones en comparación con la pérdida de US\$ 59,4 millones reportados en el ejercicio comprendido entre octubre de 2000 y septiembre de 2001. En ambos periodos fiscales, los montos de la partida Participación Patrimonial en los Resultados de Afiliadas son referidos a las empresas que forman parte de la asociación de la filial IBH con BHP Billiton.
- Provisión para inversión en acciones de US\$ 56,8 millones, referido a las inversiones en el Consorcio Amazonia y en las empresas afiliadas de IBH, según se explicará mas adelante. Los resultados del ejercicio fiscal anterior no incluyeron partidas extraordinarias comparables.
- Provisión para cuentas por cobrar a afiliadas de US\$ 8,3 millones referido a las cuentas por cobrar de IBH a sus afiliadas Orinoco Iron y Operaciones RDI. Los resultados del ejercicio fiscal anterior no incluyeron partidas extraordinarias comparables.
- Pérdida Neta de US\$ 89,4 millones en comparación con la pérdida de US\$ 104,9 millones registrados en el lapso contable anterior.

VENTAS LOCALES Y DE EXPORTACIÓN

Las ventas de Sivensa en el mercado local se ubicaron en US\$ 170,9 millones, lo que representa el 62,4% de las ventas de Sivensa en el ejercicio fiscal 2002 y es 22,7% inferior a las ventas nacionales registradas en el período fiscal 2001. Las exportaciones de Sivensa en el ejercicio totalizaron US\$ 102,7 millones. Este monto refleja una disminución de 8,5% con respecto al monto exportado en el ejercicio fiscal anterior.

⁴ Variaciones calculadas por Orinoco Iron a partir de datos mensuales publicados por el CRU Monitor / Steel Metallics, scrap, DRI and pig iron.



ANÁLISIS POR SECTORES DE NEGOCIO

Aceros: La División Sidetur registró ventas de US\$ 143,0 millones, 25% inferiores a las correspondientes al año fiscal anterior. A pesar de la disminución en las ventas, y gracias a los esfuerzos para reducir costos y gastos, y optimizar procesos, el margen operativo de Sidetur pasó de 10,3% en el año 2001 a 11,3% en el período fiscal 2002.

SECTOR A CERO



Briquetas: La división IBH vio reducido en 10,2% su nivel de ventas⁵, que se ubicó en US\$ 54,9 millones, y registró pérdida en operaciones de US\$ 13,6 millones, en comparación con la pérdida de US\$ 16,3 millones en el año precedente. Los precios promedio de exportación de las briquetas, aunque superiores a los del año anterior, continuaron siendo bajos en comparación con el promedio de los últimos 5 años. Por otra parte, la producción de Venprecar se ubicó en 571.792 TM, un 17% por debajo de la lograda en el período contable 2001. Los siguientes factores explican, fundamentalmente, la reducción de la producción de Venprecar:

- 1) La disminución de la capacidad operativa de la planta, como consecuencia de fallas de los tubos catalíticos del reformador de gas metano e intercambiadores de calor, los cuales han cumplido su vida útil, y, de acuerdo con los programas de inversiones anunciados en el reporte trimestral publicado en julio de 2002, serán sustituidos en los meses de febrero y marzo de 2003.
- 2) Problemas de calidad de las pellas de mineral de hierro (una de las materias primas para la fabricación de briquetas) que causaron canalizaciones en el reactor a principios del año fiscal. Este problema fue corregido a partir del cuarto mes del ejercicio fiscal.

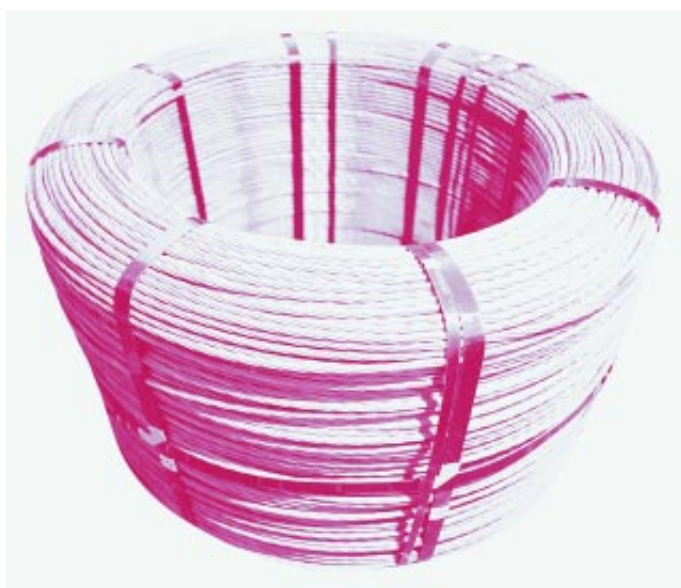
5 La División IBH sólo consolida las operaciones de Venprecar. Los resultados de las empresas afiliadas (Orinoco Iron, Operaciones RDI y Brifer) se registran por el método de Participación Patrimonial.



SECTOR BRIQUETAS

Alambre: La división Vicson, por su parte, registró ventas de US\$ 72,4 millones, 9% inferiores a las del ejercicio fiscal anterior. Este resultado refleja un efecto neto del crecimiento en las actividades en las plantas de Colombia, y del decrecimiento en Venezuela. La utilidad operativa fue de US\$ 5,7 millones, lo que arroja un margen operativo de 7,9%, ligeramente superior al obtenido en el período contable octubre 2000-septiembre 2001.

En la planta de Muña, ubicada en Bogotá, Colombia, se inició, a finales del período fiscal, la nueva etapa del proyecto de expansión de Proalco en Colombia, mediante la instalación de una línea de galvanizado en caliente, con una inversión adicional de US\$ 3,6 millones. Esta inversión permitirá manufacturar el producto galvanizado en una región más cercana a los mercados, y a su vez, ofrecer un producto de mejor calidad. El proyecto representa un paso importante en la racionalización de las operaciones en Colombia, y en la estrategia de posicionarse en dicho mercado con productos de alta calidad.



SECTOR ALAMBRE

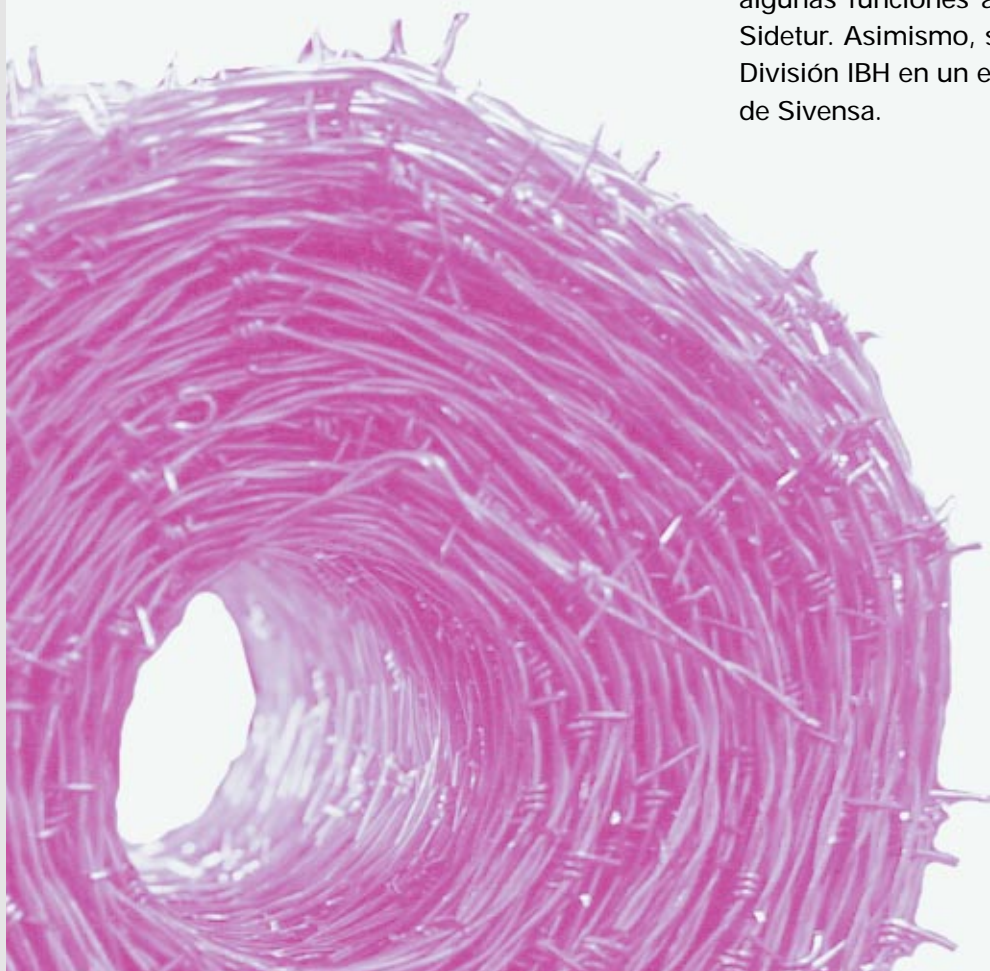
EFICIENCIA, CALIDAD Y REDUCCIÓN DE COSTOS

En el ejercicio fiscal, las divisiones de Sivensa y la Corporación continuaron profundizando los programas dirigidos a mejorar su eficiencia y a reducir costos. Entre estos programas se destacan:

- En Sidetur, se logró un manejo muy eficiente del capital de trabajo, el cual se cifró en US\$ 23,8 millones. Asimismo, los productos y procesos de Sidetur aprobaron las auditorías de calidad para ser recertificada con la Marca Norven e ISO 9001. En el aspecto ambiental, la planta Sidetur Barquisimeto aprobó la auditoría realizada por el Ministerio del Ambiente. En materia de comercio, la división siderúrgica, Sidetur, participó activamente en varias negociaciones de alcance internacional. Entre los resultados de estas misiones, destaca la reapertura del mercado de exportación de cabillas a México.

- En Vicson, se llevó a cabo un redimensionamiento de sus centros operativos ubicados en Venezuela para ajustar su estructura en las áreas fabriles y administrativas, al nuevo volumen de la demanda. Como parte de este proceso, se redujo la nómina gerencial en las dos plantas (Antoon Bekaert y San Joaquín), medida que, en combinación con el aumento de la productividad, produjo una sensible reducción de costos y gastos.
- En IBH, se logró mantener las operaciones de Venprecar y de Orinoco Iron, a pesar de las restricciones de caja.
- A fin de ajustarse a una reducida demanda local de productos de acero y de alambres, y evitar un mayor impacto en los costos, las divisiones Sidetur y Vicson se vieron en la necesidad de reducir temporalmente las jornadas de trabajo.

En la Corporación, continuó la consolidación de algunas funciones administrativas con la división Sidetur. Asimismo, se reorganizó la gerencia de la División IBH en un equipo administrativo separado de Sivensa.



INVERSIÓN EN ORINOCO IRON

De acuerdo con la decisión anunciada a los accionistas en el Informe de la Junta Directiva correspondiente al año fiscal anterior, durante el período contable finalizado el 30 de septiembre de 2002, la planta Orinoco Iron sólo operó los dos trenes de un módulo de producción. En este período, se logró una producción de 631.788 TM en comparación con 383.816 TM en el pasado año fiscal, cuando algunos equipos presentaron fallas, corregidas posteriormente por los fabricantes.

Los equipos que fueron sustituidos por sus fabricantes durante el ejercicio fiscal fueron los siguientes: rehervidores de carbonato, rehervidores de condensado, y juntas de expansión de los reactores. Adicionalmente, posterior al cierre del ejercicio fiscal, se sustituyeron las válvulas de bola de la línea elevadora de mineral reducido a las briqueteadoras. Todos estos equipos han mostrado un desempeño satisfactorio desde su reemplazo.

Tal como se informó en un reporte anterior, a fin de mantener en operación el Módulo 1, y para disminuir los requerimientos de caja, fueron utilizadas ciertas piezas del Módulo 2. Estos componentes serán adquiridos próximamente, como parte del programa de reinicio de las operaciones de este Módulo.

En mayo de 2002, Orinoco Iron logró transar una demanda introducida contra un cliente. Dicho arreglo también incluyó la modificación del contrato de ventas en términos satisfactorios para ambas partes, lo que ha permitido continuar la relación con este cliente.

En cuanto a la reestructuración de pasivos, se destacan los siguientes acuerdos:

- a) Se renegociaron los convenios de pago con la mayoría de los contratistas del proyecto, entre ellos Sadeven, Vencemos, Somor/Maquimor y HPC.
- b) Se normalizó la situación de pagos con la mayoría de los proveedores de servicios y suministros, diferentes de los proveedores del Estado.
- c) Se han adelantado negociaciones con los proveedores de fluidos (energía eléctrica y gas) y materia prima (mineral de hierro) habiéndose logrado un acuerdo con PDVSA Gas, poco después del cierre del ejercicio fiscal 2002.



REESTRUCTURACIÓN DE LA DEUDA DE ORINOCO IRON

Tal como se informó el año pasado, BHP Billiton anunció en marzo de 2001 que reconocería como pérdida su inversión en el proyecto Orinoco Iron, y cesaría sus futuras inversiones en este proyecto. En un comunicado, BHP Billiton explicó que su análisis sobre las condiciones operativas y financieras de Orinoco Iron no justificaban inversiones futuras en el proyecto. A partir de ese momento, IBH inició un proceso de conversaciones con BHP Billiton a fin de lograr acuerdos sobre las obligaciones y acuerdos preexistentes con la Asociación.

Durante el ejercicio fiscal concluido el 30 de septiembre de 2002, la gerencia de IBH y de Orinoco Iron concentró esfuerzos en las negociaciones con los bancos acreedores, BHP Billiton y los proveedores, con el fin de lograr una reestructuración de la deuda, en términos y condiciones aceptables para todas las partes. Como se mencionó en el punto (6) de este informe, se han alcanzado positivos acuerdos con algunos proveedores. También se ha adelantado un redimensionamiento organizativo de la compañía, a fin de hacer más eficientes sus procesos. A la fecha, Orinoco Iron ha mostrado mejoras en su operación. No obstante, la incertidumbre existente ha dificultado la consecución de nuevos fondos. IBH y Orinoco Iron se encuentran analizando opciones para la obtención de dichos recursos, y, conjuntamente con BHP Billiton, continúan evaluando la incorporación de un nuevo accionista en Orinoco Iron.

Aún cuando no se ha alcanzado un acuerdo legalmente vinculante, BHP Billiton ha indicado que pudiera, si se cumplen determinadas condiciones y se obtienen las aprobaciones requeridas de las entidades gubernamentales involucradas y de las entidades financieras acreedoras de Orinoco Iron, estar dispuesta a acordar ciertas transacciones cuyo resultado sería una significativa reducción de su acreencia contra Orinoco Iron.

PLANTA OPERACIONES RDI

La planta Operaciones RDI (poseída por la filial IBH en un 50%) permaneció cerrada durante el ejercicio fiscal, debido a requerimientos de mantenimiento y a condiciones desfavorables del mercado, las cuales se mantienen a la fecha. La decisión de suspender las operaciones de la planta durante este año, fue comunicada en el Informe de la Junta Directiva correspondiente al ejercicio fiscal 2001.

REESTRUCTURACIÓN DE LA DEUDA DE SIVENSA

De acuerdo con los términos y condiciones de la segunda reestructuración de la deuda bancaria de Sivensa y Sidetur, que fueron aprobados por la asamblea extraordinaria de accionistas celebrada el 25 de enero de 2002, el 30 de mayo de 2002 entró en vigencia el contrato que regula dicha reestructuración, la cual está conformada por dos tramos: el Tramo A, por US\$ 129,90 millones, el cual genera intereses calculados a la tasa de Libor + 3,5%; y el Tramo B, por US\$ 125,00 millones, que no genera intereses. El vencimiento del préstamo reestructurado es en septiembre de 2007.

Como parte de las condiciones convenidas con los bancos, se emitieron, a favor de las instituciones financieras acreedoras, acciones comunes de Sivensa, en un monto equivalente al 15% de su capital social suscrito y pagado. Para estos efectos se realizó un aumento de capital, también aprobado por la ya citada asamblea. Asimismo se emitió, a favor de las instituciones financieras acreedoras, una acción dorada de Sivensa y de algunas de sus subsidiarias, la cual confiere derechos especiales de voto en ciertas materias y el derecho a designar un director principal y un director suplente en la junta directiva de tales sociedades. Por otra parte, para la inclusión y regulación de estas materias, se debió modificar el Documento Constitutivo-Estatutario de Sidetur, Sivensa y de algunas de sus filiales.

Las obligaciones de Sivensa y Sidetur bajo el préstamo quedaron garantizadas con: (i) prenda sobre las acciones propiedad de Sivensa en Vicson,

Torcar, Valvuvensa, Inversora Industrial del Centro, Inverside, Simalla, Smith Brocas, Sidetur, IBH y Sanchón; (ii) prenda sobre las cuentas por cobrar domésticas y de exportación de Sidetur, (iii) hipoteca sobre bienes inmuebles de Sivensa, Sidetur, Inverside y Simalla, y (iv) hipoteca sobre bienes muebles de Sidetur y Sanchón.

PROVISIONES

Provisión para inversiones en acciones:

En el Estado Consolidado de Resultados correspondiente al ejercicio 2002, se reporta una Provisión para Inversiones en Acciones de US\$ 56,7 millones. Dicho monto está compuesto por: 1) Provisión para inversión en el Consorcio Siderurgia Amazonia Ltd. por US\$ 30 millones, y 2) Provisión para inversión en Compañías Afiliadas de la Asociación con BHP Billiton por US\$ 26,7 millones. A continuación explicamos dichas provisiones:

- **Consortio Amazonia y Sidor:** En noviembre de 2001, Sidor explicó que no le era posible cumplir con el pago de ciertas obligaciones financieras, y al mismo tiempo inició una renegociación con sus principales acreedores. Sivensa estima que, como resultado de este proceso, sea convertida en acciones la deuda convertible emitida por Amazonia en el año 2000, y, adicionalmente, se requiera un aporte de fondos por parte de algunos accionistas de Amazonia, en cuyo caso Sivensa no podrá participar. Anticipándose a los efectos de dilución que estas decisiones tendrán en la participación de Sivensa en su inversión en Amazonia, la empresa decidió realizar la provisión arriba citada.

Al presente Sivensa tiene una participación de 13,25% en Amazonia, que a su vez posee el 70% de Sidor. Sivensa mantiene su inversión en Amazonia al valor según libros al 31 de marzo de 2000, fecha en que se reestructuró la deuda de Sidor.

- **Compañías afiliadas de la asociación con BHP Billiton.** Al cierre del ejercicio fiscal 2002, la división IBH decidió provisionar US\$ 26,7

millones por su inversión en las empresas Orinoco Iron, Operaciones RDI y Brifer, las cuales integran su asociación con BHP Billiton, debido a las recurrentes pérdidas registradas por estas afiliadas, y porque aún no se ha logrado negociar una reestructuración de las deudas de Orinoco Iron, ni se ha obtenido el financiamiento adicional requerido por esta empresa.

Provisión para cuentas por Cobrar a Afiliadas:

Por otra parte, la filial IBH decidió provisionar, al cierre del ejercicio fiscal 2002, US\$ 8,3 millones que corresponden a las cuentas por cobrar a las afiliadas Orinoco Iron y Operaciones RDI.

Las provisiones arriba citadas, por inversión en Amazonia, por inversión en afiliadas de IBH y por cuentas por cobrar a compañías relacionadas de IBH, conforman un total de provisiones por US\$ 65 millones, que permitirán iniciar el año fiscal 2003 con un balance que refleje claramente las operaciones y la situación financiera de la empresa.

FUNDAMETAL

Fundamental, Centro de Conocimiento Aplicado, logró mantener su nivel de actividades, a pesar de las dificultades por las que ha atravesado el sector empresarial, beneficiario principal de los servicios de formación para el trabajo que presta esta institución. Durante el ejercicio fiscal concluido el 30 de septiembre de 2002, se destaca entre los resultados más importantes, el despliegue de una efectiva labor de mercadeo, que ha permitido la inclusión de sectores no tradicionales como son el de alimentos y el de servicios. Asimismo, se ha puesto mayor énfasis en el programa de Alta Gerencia en Logística y Distribución, que se desarrolla en conjunto con el Latin America Logistics Center, así como en la Metodología Seis Sigma, proceso dirigido a reducir la variabilidad de los procesos. Este año, Fundamental logró la acreditación del Servicio Nacional de Certificación, Calidad y Metrología (Sencamer) para la formación de auditores en gestión de calidad ISO 9000-2000.

RECURSOS HUMANOS

Una vez más la capacidad de desprendimiento y compromiso de nuestros trabajadores ha quedado demostrada. Este año, Sivensa logró reestructurar su deuda en condiciones que se adaptan a las circunstancias actuales de la empresa. Los bancos de nuevo han confiado en la capacidad de Sivensa para recuperarse y cumplir sus obligaciones. Y esa confianza se debe, básicamente, al aporte hecho por los trabajadores, en su indoblegable esfuerzo por mejorar constantemente la calidad de los productos y procesos, y su disposición a enfrentar sacrificios que contribuyan a alcanzar los objetivos comunes. Confiamos en el compromiso de ese valioso capital humano para aceptar el reto de encaminar a Sivensa hacia la estabilidad y rentabilidad financiera.

Atentamente,

La Junta Directiva

Caracas, 14 de diciembre de 2002.



RECURSOS HUMANOS



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

**SIDERÚRGICA
VENEZOLANA
"SIVENSA" S.A.**

**División
SIDETUR**

**SIDERÚRGICA
DEL TURBIO, S.A.
"SIDETUR"**
SIVENSA 100%

PROCESO DE ACERÍA
Cap. Instalada Total: 835.000 TM/año

**PROCESO
DE LAMINACIÓN**
Cap. Instalada Total: 615.000 TM/año

**PROCESO
DE ELECTROSOLDADO**
Cap. Instalada Total: 67.000 TM/año

**PROCESO
DE RECOLECCIÓN
DE CHATARRA**
Cap. Instalada Total: 600.000 TM/año

**División
IBH**

IBH
SIVENSA 68,7%
Acciones comunes inscritas
en Nasdaq 18,1%
CVG Ferrominera
Orinoco 13,2%

VENPRECAR
Cap. Instalada Total: 815.000 TM/año
Proceso: Midrex. Producto: Briquetas
IBH: 99%
Público: 1%

**División
VICSON**

VICSON, S.A.
SIVENSA 50,002%
BEKAERT 49,998%

**PLANTA
VALENCIA**
Alambre industrial,
especial y comercial
VICSON 100%

**PLANTA
SAN JOAQUÍN**
Cables de acero
Productos de alambre
VICSON 100%

Barquisimeto

Cap. Instalada:
375.000 TM/año
Producto: Palanquillas
SIDETUR 100%

Casima

Cap. Instalada:
460.000 TM/año
Producto: Palanquillas de
aceros comunes y especiales
SIDETUR 100%

Antimano

Cap. Instalada:
360.000 TM/año
Producto: Cabillas
y barras
SIDETUR 100%

Barquisimeto

Cap. Instalada:
120.000 TM/año
Productos: Angulos
y vigas
SIDETUR 100%

Guarenas

Cap. Instalada:
75.000 TM/año
Productos: Cabillas, barras,
vigas, ángulos y pletinas
SIDETUR 100%

Lara

Capacidad:
60.000 TM/año
Productos: Barras, ángulos
y pletinas
SIDETUR 100%

Valencia

Cap. Instalada:
67.000 TM/año
Productos: Mallas y cerchas
Sidepanel: 850.000 m²/año
SIDETUR 100%

Centros de Acopio en:

Caracas, Santa Lucía, Valencia, Cagua, Barquisimeto,
Maracaibo, Ciudad Ojeda, El Vía, Barcelona, Maturín,
El Tigre, Puerto Ordaz

ASOCIACION IBH: 50% BHP Billiton: 50%

Orinoco Iron

Proceso: Finmet
Producto: Briquetas
Cap. Instalada:
2.2 MM TM/año

**Operaciones
RDI**

Antigua Planta Fior
Cap. Instalada:
400.000 TM/año
(Fuera de Operaciones)

BRIFER

Tecnología, Patentes
y Marca Finmet.

Centro
de Conocimiento
Aplicado
FUNDAMETAL

**Productora de Alambres
Colombianos, S.A. Proalco**

VICSON 50,25%
IDEAL ALAMBREC 16,75%
GRUPO COLOMBIANO 33%

RELACIONES CON LOS INVERSIONISTAS

Relaciones con los Inversionistas

Gerencia Corporativa de Planificación

Av. Venezuela Edificio. Torre América Piso 12. Urbanización Bello Monte. Caracas, Venezuela

Teléfonos: (58212) 707.61.45 / 707.62.80

Telefax: (58212) 762.99.38

E-mail: armando.rondon@sivensa.com

Agente de Traspaso

Planivensa

Av. Venezuela. Edificio. Torre América. Piso 12. Urb. Bello Monte. Caracas, Venezuela.

Teléfonos: (58212) 70764.68 / 707.64.66

Telefax: (58212) 707.64.56

E-mail: peggy.medina@sivensa.com

Audidores

Espiñeira, Sheldon y Asociados (Miembro de Price Waterhouse Coopers)

Av. Principal de Chuao, Edif. del Río, Caracas, Venezuela

Teléfono: (58212) 700.62.91

Telefax: (58212) 700.63.41

E-mail: carlos.g.gonzalez@ve.pwcglobal.com

Publicado por:
Gerencia Corporativa de Planificación

Diseño Gráfico y Producción:
Pérez Fernández Estudio Gráfico, S.R.L.

Fotografías:
Archivo SIVENSA

Pre-prensa e Impresión:
Foto Textos

Caracas, 2003

Depósito Legal: pp 76-1767